

De bijzondere opmars van een pulserende ster Ugur Pekdemir: 'Zelfs knikkeren was hier anders'

Nederland sloot 60 jaar geleden een wervingsovereenkomst voor werknemers uit Turkije. Als 11-jarige nieuwkomer in Arnhem had Ugur Pekdemir (57) één doel voor ogen: aarden in Nederland. Terwijl zijn klasgenoten sommetjes maakten, leerde hij woordjes bij de meester. Als student economie in Leeuwarden en later in Tilburg sloeg hij geen feestje over, maar miste ook geen college. Die vastberadenheid bracht de Tilburgse econoom en auteur van *Ferme stappen, gouden zetten* waar hij nu staat in de Nederlandse financiële wereld. "Ik ben voorwaarts gericht, dat zit in mijn karakter."

Pekdemir heeft recent de rol van coöperatief directeur bij Rabobank Noord-Holland-Noord op zich genomen. "Het klinkt alsof je het vliegtuig moet nemen, maar de afstanden in Nederland zijn te overbruggen daarnaast heb ik een pied-à-terre" Hij is één van de 14 leidende coöperatieve directeurs van de bank.

Ondanks zijn zakelijke successen en nieuwe standplaats in Alkmaar, blijft Pekdemir trouw aan zijn Turkse wortels en Tilburg. Hij is trots op zijn levensboom op het onderwijsgebied Stappegoor, een cadeau van Onderwijsgroep Tilburg waar hij in de Raad van Toezicht zat. De inscriptie 'intercreatie; leven in twee verbondenheden' weerspiegelt zijn visie en loyaliteit: iets nieuws bouwen, terwijl je het goede behoudt. Dat is voor hem wat de Rabobank aantrekkelijk maakt. "Betaalrekeningen, hypotheek, verzekeringen, dat bieden alle banken. We zijn lokaal geworteld en hebben hart voor maatschappelijke transitie. Dát maakt het verschil."

Pekdemir is één na de jongste van een gezin met vijf kinderen. Zijn vader vertrok van Ankara naar Nederland toen hij drie jaar oud was. "Ik heb een vrij onbezorgde jeugd gehad. Toen ik ook naar Arnhem kwam, bracht hij mij naar een bijeenkomst in het buurthuis. Een stuk of dertig Turkse mannen stonden op en begonnen te applaudisseren. 'Wat is hier aan de hand?', vroeg ik. 'Jouw vader is een bijzondere man,' zei een van hen met een aai over mijn hoofd. Mijn vader had een Turkse typemachine en bleek namens hen brieven te schrijven aan instanties." Pekdemir volgt zijn voetsporen in houding en gedrag en daar is hij het meest trots op.

Hoewel hij soms naar de golfclub rijdt, fietst Pekdemir zondagochtend het liefst naar de Oude Warande, waar hij tot rust komt. Tijdens wandelingen, die hij helend en heilig noemt, komt hij bekenden tegen, van textielarbeiders tot van professoren die voor de Ten Miles trainen. "In de vitaliteit en openheid van het bos komt Tilburg samen," vertelt hij enthousiast. Zo ook in de voetbalvereniging Gudok waar hij geregeld achter de bar staat als vrijwilliger.

Als hij terugdenkt aan zijn kennismaking met Nederland, heeft hij niet het idee dat hij eronder heeft geleden. "Ik had wel heimwee naar mijn vrienden en de vertrouwde omgeving. Zelfs het knikkeren was hier anders. Het was met puntentelling, maar ik sprak de taal niet, dus ging voetballen op het schoolplein." Met de kinderen van gastarbeiders werd er in 78 geen rekening gehouden in het onderwijs. De wet op gezinshereniging was toen al 4 jaar oud. Pas een jaar later kwamen de internationale schakelklassen waar voornamelijk de kinderen van gastarbeiders werden geplaatst. Binnen een jaar zat Pekdemir in de "doorstroomklas".

Als zijn oudste broer, onderwijskundige en leraar, er niet was geweest, moest ook Pekdemir naar de Lagere Technische School. "Het advies van de leraar was goed bedoeld," benadrukt hij. Velen koesterden de illusie Turken terug zouden keren naar hun land. Maar Pekdemir wilde, zoals zijn vriendjes Peter en Christian met wie hij nog contact heeft, naar het lager economisch en administratief onderwijs (leao). Die studiekeuze bepaalde zijn toekomst: van leao naar mavo en havo. Voor een geldige reden om laat thuis te komen, nam hij een bijbaan in een café. "Ik verdiende goed en wat ik overhield, gaf ik aan mijn ouders. Dat ik bijdroeg aan het huishoudelijke potje, maakte hen erg blij." Op de HBO in Leeuwarden volgde hij extra wiskunde vakken aan de Universiteit van Groningen. "Ik wist altijd het nuttige met het aangename te verenigen, zoals de Brabanders," zegt Pekdemir lachend. Hij slaagde keurig binnen vier jaar.

Het was niet zijn bourgondische aanleg die hem naar Brabant trok, maar doctoraal economie van de Universiteit Tilburg die als beste aangeschreven stond. "Als ik ergens voor ga, dan krijg ik het voor elkaar. Dat besepte ik na mijn master." Op de hele universiteit met 10.000 studenten, was hij een van de tien studenten van Turkse afkomst. "Het was een zoektocht om elkaar te vinden," herinnert hij zich. Hij sloot zich aan bij de landelijke Turkse studentenvereniging en gaf voorlichtingen aan Turkse ouders en leerlingen over het Nederlandse schoolsysteem. Vervolgens richtte hij met zijn studiemaat Atilla Aytakin, de eerste Turks-Nederlandse ondernemer met beursnotering, Tannet op. Als ere-voorzitter van deze netwerkorganisatie zet Pekdemir zich al jaren onder meer in voor klassieke muziek. Zo helpt hij met de promotie van de wereldberoemde pianist en componist Fazil Say, die op 24 oktober gaat optreden in Tilburg. Franse krant Le Figaro tipte in 2011 Say als "wonderkind". "Ik vind het belangrijk mensen aan te sporen hun talenten te ontwikkelen."

Pekdemir kijkt met voldoening terug op zijn carrièrestart bij de gemeente Tilburg. Onder burgemeester Gerrit Brokx leerde hij tactisch werken, onder Johan Stekelenburg en Ruud Vreman bekwaamde hij zich bij de operationele taken. Terwijl hij langs de hoogste woontoren van Tilburg, Westpoint, loopt, zegt hij: "Hier ben ik op werkbezoek geweest als eindverantwoordelijke."

De balans van vooruitgang en traditie loopt als een rode draad door zijn leven en werk. Pekdemir groeit gestaag door, het gaat hem om het spel en de knikkers.

september Rabobank, coöperatieve directeur Noord-Holland-Noord
2018 - 2024 Rabobank, directievoorzitter Amstel & Vecht
2009 - 2018 Rabobank, directievoorzitter Noord-Kennemerland
2008 - 2009 Rabobank, directeur particulieren en bedrijven a.i.
1992 - 2008 Gemeente Tilburg, o.a. directeur Servicedienst

2020 - 2021 Nyenrode, commissarissencyclus
2005 - 2017 Comenius, European Leadership
1995 - 1997 Nederlandse School voor Openbaar Bestuur
1990 - 1992 Universiteit van Tilburg, master economie
1986 - 1990 NHL Hogeschool, economie
1978 - 1986 Basisschool groep 8, internationale schakelklassen, leao, mavo en havo

1974 - 1978 Basisschool Turkije

2022 - Tijdschrift INTO business Meest Machtig Mooie Mensen in Amstelland

2022- heden Nationale Sportherdenking 4 mei, lid van het Comité

2022- heden Avans Hogeschool Noord-Brabant, lid Raad van Toezicht

2021- heden Rabo Foundation, Raad van Toezicht

2020- heden Elisabeth-TweeSteden Ziekenhuis (ETZ) Raad van Toezicht

2019 - 2022 Kinderopvanggroep Tilburg, voorzitter Raad van Commissarissen

2016 - 2022 Humanity in Action, lid Comité van Aanbeveling

2008 - 2017 Onderwijsgroep Tilburg, lid Raad van Toezicht

2016 - Top 50 meest invloedrijke Turkse Nederlanders

2008 - 2009 Rotary Tilburg, voorzitter

2007 - 2014 GGz Centraal Amersfoort, lid Raad van Toezicht

2000 - 2011 Stichting Tannet, voorzitter

2000 - 2010 Herdenkingscomité Tilburg 4 en 5 mei, lid

1993 - 2002 Sterk Huis, bestuurslid De Bocht